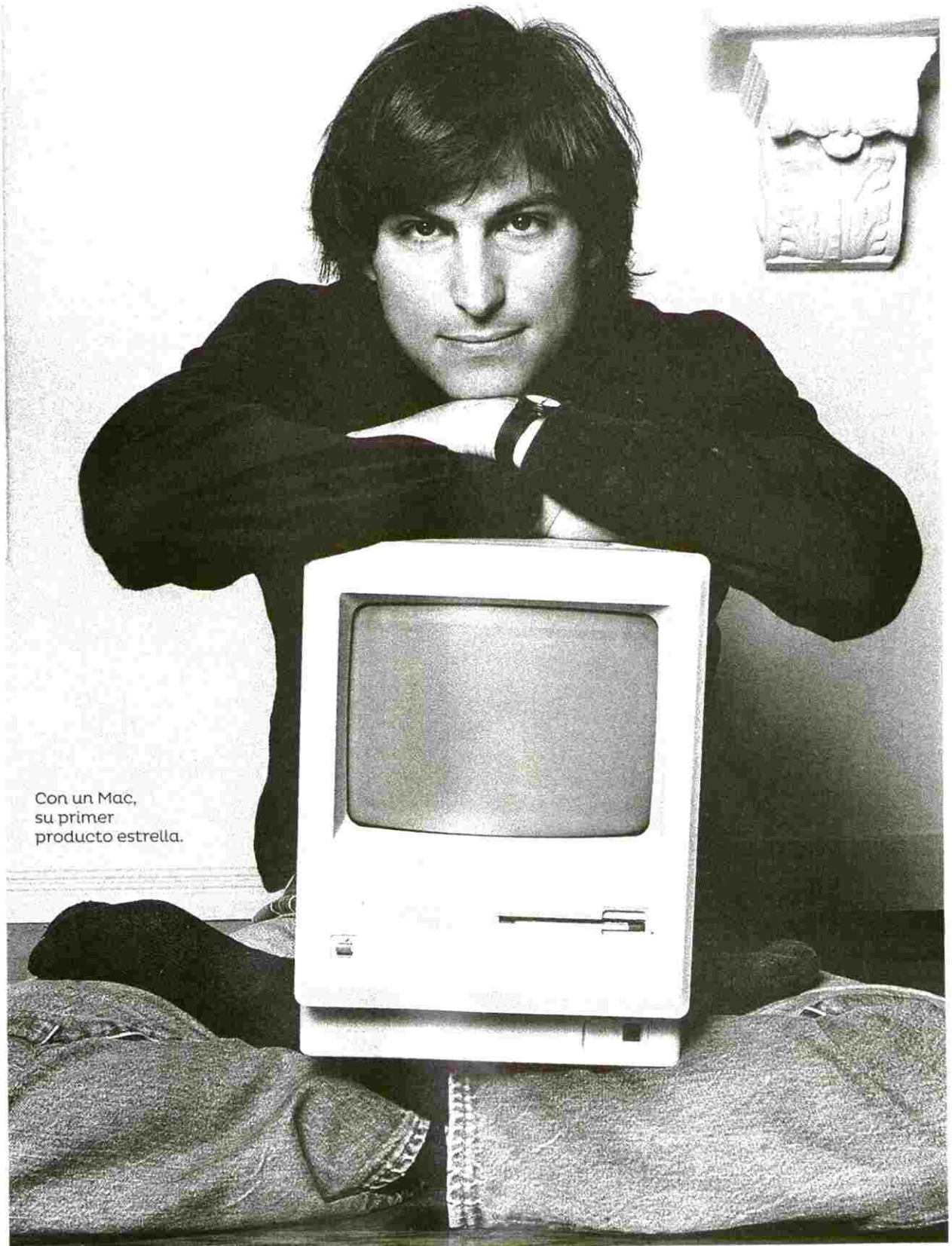
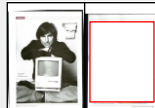




EPOGRAFÍAS



Con un Mac,
su primer
producto estrella.



STEVE JOBS

LA MANZANA HUÉRFANA

Steven Spielberg le puso un epitafio de cine: "Fue el mayor inventor desde Edison". Y un año después de su muerte, el actor Ashton Kutcher se dispone a interpretarlo en la pantalla.

Por Álvaro Fernández

Cuando alguien tiene una mente privilegiada, cuando alguien ha sido tocado con el don de la genialidad, no le hacen falta títulos universitarios que lo corroboren. Hace un año el mundo perdió uno de esos cerebros, el de **Steve Jobs**, cofundador de Apple Inc. Sólo creó ordenadores y reproductores de música, pero cambió nuestras vidas, nuestros hábitos, nuestras costumbres. El día de su fallecimiento, el 5 de octubre de 2011, otro genio, **Steven Spielberg** dijo: "Steve Jobs fue el mayor inventor desde **Thomas Edison**. Puso el mundo en nuestras manos".

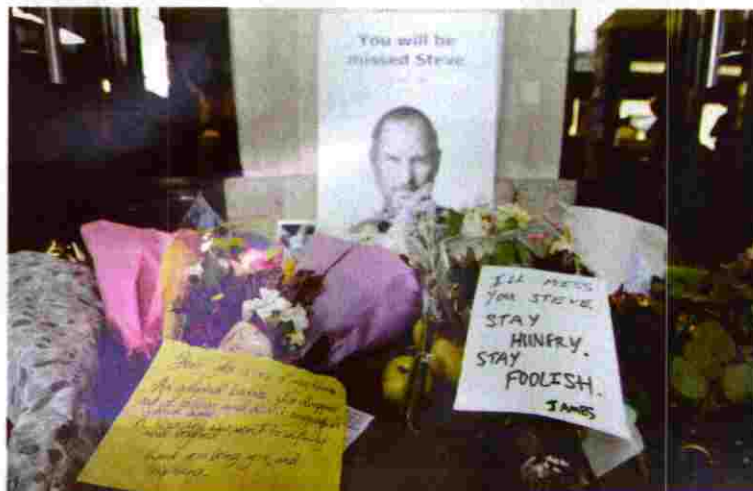
No le hizo falta más que un semestre en la universidad para darse cuenta de que no quería vivir la vida que otros habían pensado por él. Nunca se graduó. Pero, ya desde niño, en Palo Alto, California, sintió curiosidad por todo lo relacionado con la electrónica e, incluso, se unió al club Hewlett-Packard Explorer Club, compañía para la que, un tiempo después, trabajó como becario y en la que conoció a **Stephen Wozniak**.

Ese fue el origen, el germen de la empresa de la manzana mordida; sociedad que vio la luz en el garaje de casa de sus padres con el dinero que obtuvo por la venta de una vieja furgoneta Volkswagen. Hoy, tres décadas después, Apple tiene un valor en Bolsa que roza los 650.000 millones de dólares, muy por encima de su inmediata competidora, la petrolera Exxon

Mobile. La capitalización de Apple es superior al Producto Interior Bruto de países como Argentina, Portugal o Grecia.

ORDENADORES PARA TODOS

Pero los inicios, como dice el tópico, no fueron fáciles. Tampoco especialmente difíciles. Después de un tiempo alocado, en el que coqueteó con drogas psicodélicas como el LSD, tuvo una hija a la que olvidó y viajó a India -Jobs era budista- para buscar inspiración espiritual, se centró en su pasión: las maquinillas. Creó junto a su amigo y socio, Wozniak el primer computador personal, al que bautizaron con el nombre de Apple I, y Jobs se encargó de su comercialización. Era el año 1976. Su objetivo era colocar un



La muerte del fundador de Apple conmocionó al mundo.

**EPOGRAFÍAS** Steve Jobs. La manzana huérfana

CUANDO CAYÓ ENFERMO OPTÓ POR LA ACUPUNTURA Y VISITÓ A UNA VIDENTE

ordenador en las mesas de todos los hogares. Pero se tuvieron que conformar con vender 200 ejemplares. El éxito, la lluvia de pedidos, no llegó hasta un año después, cuando mejoraron el producto y sacaron la nueva versión: Apple II. Se convirtió en el primer ordenador de consumo masivo y Apple Computer, la empresa de mayor crecimen-

trujo como principal novedad, como estrella del proyecto, el ratón. Y, a pesar de que hoy en día parece inconcebible un ordenador sin ratón, aquel ordenador no alcanzó las expectativas comerciales esperadas. No todo el mundo podía ni quería gastarse los cerca de 10.000 dólares que costaba. Pero aquel primer Mac abrió el camino para la informática actual. Cambió los comandos y las series de letras y dígitos por un simple movimiento de mano.

Steve Jobs buscó cambiar el mundo y ese sueño pasaba por la perfección. Con fama de hombre duro, de trato áspero con sus trabajadores y extremadamente exigente aborrecía que la competencia le robara el mínimo espacio. Sin embargo, **Gustavo Entrala**, CEO de 101, *funboy* de Apple e impulsor de las redes

sociales del Vaticano, explica que "los que le retratan como una persona borde, que echaba broncas de forma caprichosa, no le conocían. Su forma de gestionar grupos y equipos se basaba en la verdad. Siempre decía lo que pensaba aunque causara malestar. Si te reunías con él salías del despacho sabiendo lo que pensaba de ti y de tu trabajo. Era franco y sincero y le importaba un carajo cómo te sentara la crítica".

Esta forma de ser tan peculiar le llevó a tener serios encontronazos con una persona a la que, años después, encomendó su

negocio. Cuando IBM sacó al mercado en 1981 su primer ordenador personal, Jobs decidió reclutar para su compañía al entonces presidente de PepsiCo, **John Sculley**, sin sospechar que acabaría costándole su puesto. Sculley quería vender el Mac a las grandes compañías informáticas y Jobs quería estar en todas las casas. En un principio le admiraba, pero pronto se dio cuenta de que aquel empresario no era tan inteligente como él. Las diferencias entre uno y otro se fueron acrecentando mientras los resultados empresariales no eran los esperados. Primero dimitió Wozniak. Después Jobs. Vendió todas sus acciones, excepto una.

Cualquier otro se habría retirado. Tenía el reconocimiento del sector y de los medios de comunicación y era multimillonario. Pero él no se rindió.

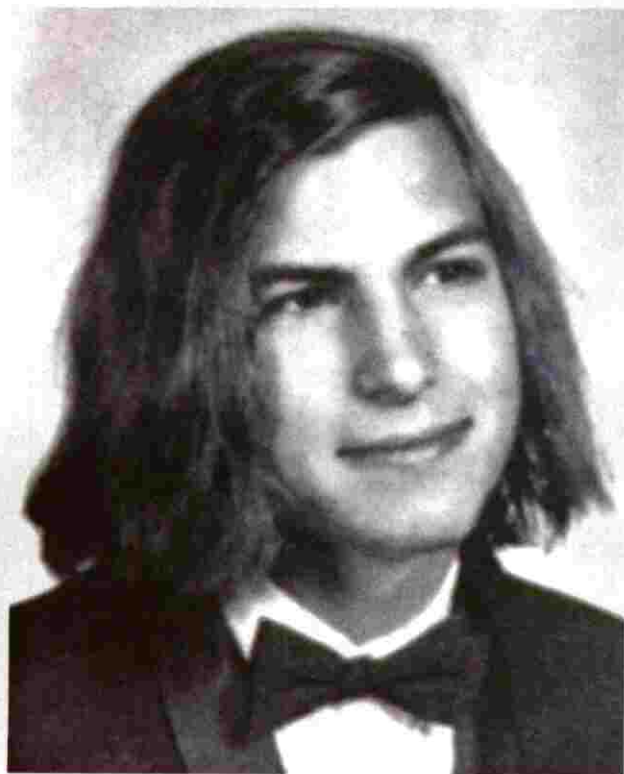


Fue nombrado Personaje del Año por la revista 'Time' en 2011.

to de Estados Unidos. Tres años después salió a Bolsa a un precio de 22 dólares por acción -hoy sus títulos valen más de 650 dólares- y Jobs y Wozniak se volvieron millonarios sólo seis años después de soñar juntos en un garaje.

DEMOCRATIZACIÓN DE LA INFORMÁTICA

La brillantez de Steve Jobs ha quedado plasmada en todos y cada uno de los productos de la compañía. Pero tal vez su mayor logro fue la democratización de la informática. Hizo comprensible el lenguaje de los ordenadores para que estos aparatos fueran asequibles y de fácil manejo para todas las personas, con independencia de su edad o grado de formación. Con ese objetivo, se obcecó en la creación del Macintosh. *El paso previo fue una máquina llamada Lisa*, que in-



Un joven Steve Jobs (izquierda) será interpretado en la gran pantalla por el actor Ashton Kutchner (derecha).

DE RECOLECTOR DE FRUTA A PROTAGONISTA DE UNA PELÍCULA

- Jobs eligió el nombre de Apple como recuerdo de los días que trabajó recolectando esta fruta, que además era su favorita.
- Se declaraba enemigo de la pornografía, la que consideraba un atraso social que hacía daño a los jóvenes. Todos sus dispositivos tienen restringidos los contenidos para

adultos.

- Barack Obama le regaló a la reina de Inglaterra un iPod cargado con su música favorita.
- A finales de año se estrenará una película sobre la vida de Steve Jobs que protagonizará Ashton Kutchner.

Quería imponer sus ideas. Estaba obsesionado con crear el ordenador perfecto, el NextStep, nada rentable por su elevado coste, pero que, sin embargo, pasará a la historia porque con él el británico sir **Tim Berners-Lee** ideó el World Wide Web, el paso previo a Internet.

Casi al mismo tiempo, mientras le daba vueltas a sus ideas de visionario, se topó con Pixar, compañía que compró por unos 50 millones de euros. Era una división de animación del imperio de **George Lucas** creada para mejorar los efectos especiales de las películas, pero Steve Jobs fue más allá y en 1995 estrenó la primera película íntegra de animación por ordenador. Creó la exitosa *Toy Story*. Mezcló dos mundos, el de la animación y el del sistema binario de unos y ceros. Sólo hacía falta una men-

ESTRENÓ LA PRIMERA PELÍCULA ÍNTEGRA DE ANIMACIÓN POR ORDENADOR: 'TOY STORY'

te brillante como la de Steve Jobs para que encajaran todas las piezas. Y vaya si encajaron. Después de *Toy Story* llegó *Bichos* y *Buscando a Nemo* y *Los Increíbles* y *Cars* y *Up...* Suma y sigue en su haber de éxitos que culminó en la integración de Pixar en Disney. Jobs se convirtió en el mayor accionista individual del gigante de Mickey Mouse y se hizo todavía más rico -su fortuna superaba los 8.000 mi-



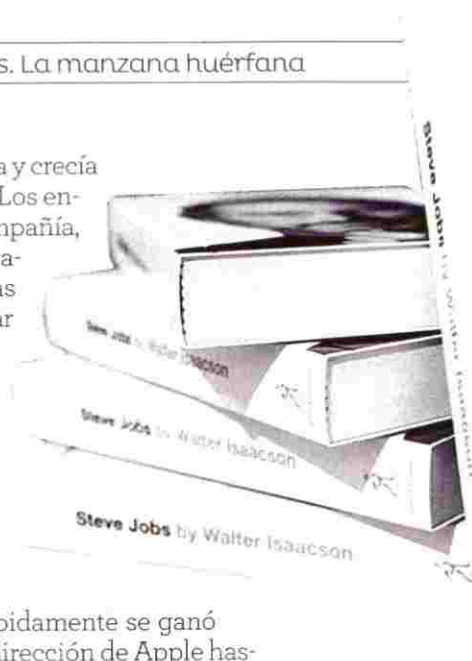
EPOGRAFÍAS Steve Jobs. La manzana huérfana

llones de dólares-. Jobs crecía y crecía y Apple se hundía y hundía. Los entonces propietarios de la compañía, en un intento a la desesperada por rescatar Apple de las pérdidas, optaron por comprar Next, empresa propiedad de Jobs. Esa jugada empresarial, muy rentable por cierto para Jobs, supuso su regreso a la compañía que creó con su amigo de adolescencia en la casa de sus padres adoptivos. Entró como asesor interino sin remuneración alguna pero rápidamente se ganó de nuevo la confianza de la dirección de Apple hasta que el presidente, que se había quedado sin apoyos, dimitió y Jobs se puso de nuevo al frente de su empresa.

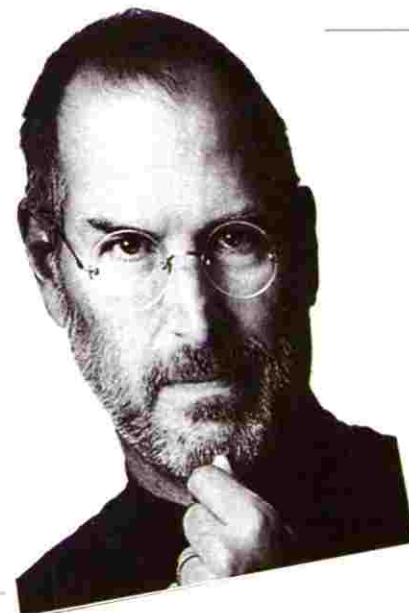
Steve Jobs, para muchos un visionario, para otros un genio, fue sobre todo un *reinventor*. El profesor **Enrique Dans**, *philosophiae doctor* de la IE Business School asegura que "lo que siempre hizo fue tomar un concepto que ya existía como el ordenador, el móvil, el MP3 o la tableta y reinventarlo de manera que la gente no sólo pueda usarlo con facilidad, sino que además lo utilice porque lo siente como parte de su identidad".

LOS ESPERADOS LANZAMIENTOS

Después de los ordenadores llegó el iPod, una forma muy sencilla de almacenar mucha música en muy poco espacio y de fácil manejo. Tan sencillo como deslizar



Steve Jobs by Walter Isaacson



Su biografía fue un éxito de ventas.

el dedo por la pantalla. Steve Jobs solía observar sus manos y trabajó hasta lograr que el dedo humano fuera el dispositivo apuntador con el que mover el cursor. Sin elementos que entorpecieran las órdenes directas. Tras el iPod, en 2003 llegó iTunes. La mayor tienda de discos del mundo. En menos de una década vendió 10 mil millones de canciones a 99 centavos. También reinventó el teléfono móvil con el iPhone, cuya versión 5 ha visto luz hace pocos días; y lo último, el iPad, algo más que un ordenador: una ventana abierta al mundo que se maneja simplemente con un dedo.

Lástima que todos, genios y necios, exitosos y fracasados, terminemos muriendo. Solía decir el propio Jobs que "la vida es corta y luego llega la muerte, ¿lo sabías?". La suya duró 57 años, hasta que un cáncer de páncreas contra el que luchó durante ocho años, con un trasplante de hígado incluido, se lo llevó por delante. En el inicio de su enfermedad se opuso a ser intervenido quirúrgicamente y a ser tratado con quimioterapia o radioterapia. Optó por la medicina poco convencional como la acupuntura, las dietas vegetarianas e, incluso, consultó a una vidente. Aquellos experimentos le pasaron factura. Fue un tiempo perdido mientras la enfermedad avanzaba sin



El exitoso iPad es una ventana abierta al mundo.



compasión. Murió joven y envuelto por el éxito. Una forma de morir propia de las leyendas.

Para el recuerdo, además de sus reinventiones electrónicas, Jobs ha dejado joyas de la oratoria, como su discurso en la Universidad de Standford, sin olvidar sus presentaciones. Siempre vestido con el jersey de cuello cisne oscuro, sus tejanos desgastados y sus zapatillas grises, convirtió los lanzamientos de Apple más que en un evento comercial, en una noticia a nivel mundial. El profesor Dans recuerda que estando en Las Vegas, en la más importante feria de la informática y las comunicaciones, Steve Jobs "robó el *show* de todas las compañías. Él no fue a Las Vegas. Solía decir que él no iba a ferias. Pero con la presentación del iPhone eclipsó a todos sus competidores".

La fórmula de su éxito era simple y pública: no perder la fe y buscar hasta encontrar lo que realmente se ama. "Y si todavía no lo has encontrado, sigue buscando. No te conformes", apostillaba en su célebre discurso de Stanford. Ahora falta saber cuál será el futuro de Apple. Al frente está **Tim Cook**. En este primer año, los resultados avalan su gestión pero hay dudas sobre lo que pasará con los próximos lanzamientos.

Una de las cosas que hizo Jobs antes de morir, explica **Gustavo Entrala**, fue "garantizar que no se perdiera la esencia de Apple, el ADN de Apple. Y para ello creó una universidad dentro de la compañía. En ella, un profesor de Hale hace analizar a los directivos de la empresa casos reales que fueron resueltos por el propio Jobs".

VENDIÓ 10 MILLONES DE CANCIONES A 99 CENTAVOS EN MENOS DE UNA DÉCADA

Él sabía que iba a morir, un inevitable fin del que también sacó provecho. Poco más de un año después de conocer la enfermedad que padecía dijo en Standford ante decenas de estudiantes: "Recordar que vas a morir es la mejor manera que conozco para evitar la trampa de pensar que tienes algo que perder. No hay ninguna razón para no seguir tu corazón". ■